

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)
Курский филиал Финуниверситета
Кафедра «Менеджмент и информационные технологии»

УТВЕРЖДАЮ

Директор Курского филиала
Финуниверситета

Ю.В. Вертакова

«31» 08 2021 г.

О.Ю. Непочатых

Практикум «Финансовая оценка стратегических альтернатив»

Рабочая программа учебной дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02

«Менеджмент» (программа подготовки бакалавра)

профиль «Финансовый менеджмент»

*Рекомендовано Ученым советом Курского филиала Финуниверситета (протокол № 1
от 31.08.2021 г.)*

*Одобрено заседанием кафедры
«Менеджмент и информационные технологии»
(протокол № 1 от 31.08.2021 г.)*

Курск 2021

УДК 338.24:336(073)
ББК 65.291.921я73

Рецензенты:

Практикум «Финансовая оценка стратегических альтернатив»

Рабочая программа учебной дисциплины предназначена для студентов, обучающихся по направлению **38.03.02 «Менеджмент»**, направленность программы бакалавриата: «Финансовый менеджмент» очной формы обучения. - М.: Финансовый университет, кафедра «_____», 2020. – ____с.

Рабочая программа учебной дисциплины включает: содержание дисциплины, требования к результатам ее освоения, тематику практических и семинарских занятий и их проведения, формы внеаудиторной самостоятельной работы, вопросы для подготовки к экзамену, требования и критерии оценки знаний, учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.

УДК 338.24:336(073)
ББК 65.291.921я73

Учебное издание

**Практикум «Финансовая оценка стратегических
альтернатив»**

Программа бакалавриата

Компьютерный набор, верстка: О.А. Сухорукова
Формат 60х90/16. Гарнитура *Times New Roman*
Усл. п.л. _____. Изд. _____ № - 20 _____. Тираж _____ экз.
Заказ № _____

Отпечатано в Финуниверситете

© Финуниверситет, 20____

Содержание

Практикум «Финансовая оценка стратегических альтернатив»	2
1. Наименование дисциплины	4
2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	4
3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы	5
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию).....	5
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	6
5.3 Содержание семинаров, практических занятий	11
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	13
Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	13
Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю.....	14
Пример варианта домашнего творческого задания	14
7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	16
8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	21
9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	22
10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	23
11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	27
12 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	28

1. Наименование дисциплины

«Практикум «Финансовая оценка стратегических альтернатив»»

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Вследствие изучения дисциплины «Практикум «Финансовая оценка стратегических альтернатив» в совокупности с другими дисциплинами профессионального цикла основной образовательной программы бакалавр должен обладать следующими компетенциями:

Таблица 1

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКП-3	Способность разрабатывать финансовую стратегию организации, долгосрочную и краткосрочную финансовую политику, а также принимать эффективные управленческие решения, обеспечивающие достижение стоящих перед организацией целей.	1. Обладает навыками разработки финансовой стратегии и политики 2. Использует современные методы и средства для принятия эффективных финансовых решений	Знать: - основы финансового менеджмента в малом бизнесе Уметь: - эффективно управлять текущей финансово-экономической деятельностью малой организации Владеть: - методами финансового менеджмента и управления финансовыми ресурсами хозяйствующих субъектов различных форм собственности в малом бизнесе
ПКП-2	Способность осуществлять анализ и прогнозирование финансового состояния, результатов деятельности и денежных потоков организации в условиях риска и неопределенности	1. Понимает содержание и логику проведения анализа результатов хозяйственной деятельности. 2. Разрабатывает прогнозы денежных потоков и результатов хозяйственной деятельности	Знать: - основы финансового анализа и прогнозирования результатов деятельности предприятий в малом бизнесе Уметь: - адекватно оценить финансовую ситуацию и составить реалистичный прогноз деятельности предприятия малого бизнеса

			Владеть: - методами финансового анализа и прогнозирования денежных потоков малого предприятия
--	--	--	---

3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Практикум «Финансовая оценка стратегических альтернатив»» (наименование дисциплины в соответствии с учебным планом) входит в профильный блок дисциплин по выбору (Б.1.2.2.2.3) и базируется на знаниях, умениях и владениях, приобретенных студентами в ходе изучения дисциплин: «Финансовый менеджмент», «Финансирование бизнеса», «Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование», «Основы бизнеса». Дисциплина имеет важное значение в подготовке профессионального исследователя в сфере управления финансами малого предприятия, системе финансовых отношений в малых организациях, расширяет знания по актуальным вопросам финансового управления. Дисциплина формирует практико-ориентированные знания по основам финансового управления, прогнозирования и планирования, инвестиционной деятельности в малом бизнесе. В ней уделено внимание вопросам обоснования, формирования и реализации финансовой стратегии развития малого предприятия, методам анализа и прогнозирования денежных потоков и финансовой устойчивости малого бизнеса.

Теоретические знания и практические навыки, полученные при изучении дисциплины «Практикум «Финансовая оценка стратегических альтернатив»», могут быть использованы в практической деятельности, а также при написании выпускной квалификационной работы.

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию)

Таблица 2

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Модуль 3 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3 з.ед. 108	108
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	50	50
<i>Лекции</i>	16	16
<i>Семинары, практические занятия</i>	34	34
Самостоятельная работа	58	58
Вид текущего контроля	ДТЗ	ДТЗ
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

5.Содержание дисциплины, структурированное по темам дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

Содержание дисциплины

Тема 1. Финансовый менеджмент в системе экономических отношений

Финансовый менеджмент как часть общего менеджмента. Методы финансового менеджмента. Роль финансового менеджмента в обеспечении эффективного развития малой организации.

Сущность и цели финансового менеджмента. Принципы эффективного управление финансовой деятельностью организации.

Подсистемы финансового менеджмента как системы управления.

Субъект управления и объект управления.

Задачи и функции финансового менеджмента. Задачи оперативного финансового менеджмента. Тактический финансовый менеджмент. Финансовый менеджмент стратегического направления. Финансовая политика организации.

Тема 2. Особенности функционирования малого бизнеса в системе рыночных отношений

Место малого бизнеса в системе финансовых отношений. Этапы развития малого бизнеса в России. Определение субъектов малого предпринимательства. Российское законодательство о малом бизнесе. Мировой опыт определения малого бизнеса.

Экономическое содержание деятельности малых организаций. Факторы, характеризующие малое предпринимательство. Модели развития малого предпринимательства. Преимущества и недостатки малого бизнеса.

Современное состояние малого бизнеса в России и тенденции его развития. Динамика развития малого бизнеса в России. Малый бизнес в экономике и социальном развитии различных стран. Базовые положения политики поддержки малого предпринимательства. Проблемы малого бизнеса.

Сравнительный анализ организационно-правовых форм малых организаций.

Тема 3. Проблемы финансового менеджмента в малом бизнесе

Проблемы формирования финансовых ресурсов малых организаций. Обоснование источников формирования финансовых ресурсов малых организаций, как в краткосрочном, так и долгосрочном периоде. Факторы, влияющие на финансовое обеспечение малых организаций. Первоначальное формирование финансовых ресурсов.

Финансовые проблемы несостоятельности организаций. Неприемлемость большинства методик выявления банкротства для оценки финансового состояния малой организации. Дифференцированный подход в определении несостоятельности малых организаций различных видов экономической деятельности.

Финансовый эквивалент безопасности функционирования малого бизнеса. Риск как управляемый параметр. Причины и факторы риска. Виды финансовых рисков в функционировании малых организаций.

Тема 4. Методы финансового менеджмента в деятельности малой организацией

Методики анализа финансового состояния организаций: методики, использующие абсолютные показатели; методики, использующие относительные показатели; методики, основанные на агрегировании показателей отчетности; методики, основанные на расчетах и анализе моделей. Достоинства и недостатки рассмотренных методик расчетов. Наиболее приемлемые методики в практическом использовании субъектами малого бизнеса.

Инструменты финансового планирования деятельности малых организаций. Принципы финансового планирования. Методы финансового планирования: расчетно-аналитический; балансовый; оптимизации плановых решений; нормативный; экономико-математического моделирования. Метод «издержки – объем – прибыль» (CVP – анализ). Специфика системы финансового планирования в малых организациях.

Налоговое планирование как функциональное направление в системе финансового менеджмента малых организаций. Принципы налогообложения субъектов малого предпринимательства. Основные подходы к налогообложению малого предпринимательства. Режимы налогообложения субъектов малого предпринимательства: общеустановленная система; упрощенная система налогообложения, учета и отчетности; единый налог на вмененный доход; система налогообложения для сельскохозяйственных товаропроизводителей. Налоговая оптимизация.

Тема 5. Механизм обеспечения финансовой стабильности функционирования малых организаций

Финансовая политика организации как собой совокупность мероприятий по организации, планированию и контролю финансовых отношений для достижения поставленных целей.

Роль финансовой политики в управлении организацией. Принципы управления финансами организаций.

Механизмы управления финансовыми отношениями. Условия выбора направлений финансовой политики в секторе малого предпринимательства. Факторы, влияющие на организацию стабильного функционирования субъектов малого бизнеса.

Этапы процесса управления обеспечением финансовой стабильности функционирования малых организаций.

Управление изменением капитала малой организации. Методы определения общей потребности в капитале. Принципы формирования капитала организации. Структура источников финансирования организации.

Тема 6. Организация функционирования малых организаций в условиях

диверсифицированных финансовых услуг

Механизм взаимодействия малого бизнеса с государственными структурами управления и регулирования. Финансовая поддержка субъектам малого и среднего предпринимательства. Структура системы государственной поддержки малого предпринимательства в Российской Федерации. Содержание анализа государственной поддержки малого бизнеса. Льготное налогообложение субъектов малого предпринимательства. Инвестиционный налоговый кредит. Эффективность государственного финансового регулирования.

Способы кредитования малого бизнеса российскими банками. Алгоритм стратегии кредитования малых организаций.

Кредитование малого бизнеса с привлечением иностранного капитала. Программа кредитования малого бизнеса иностранными банками в России.

Тема 7. Методы привлечения альтернативного финансирования малого бизнеса

Развитие системы микрофинансирования малого бизнеса. Условия развития системы микрофинансирования: правовые проблемы, построение системы взаимодействий банков и небанковских микрофинансовых организаций.

Микрокредитование как предоставление небольших краткосрочных кредитов предпринимателям, занятым в сфере малого и микробизнеса. Кредитные союзы. Альтернативное кредитование малых организаций. Программа экспресс-кредитования малого бизнеса.

Лизинговые схемы кредитования. Виды лизинга: финансовый и операционный. Проблемы лизинговых компаний при работе с малым бизнесом. Лизинг как комплекс имущественных и экономических отношений, возникающих в связи с приобретением в собственность имущества и последующей сдачей его во временное пользование за определенную плату. Объект и субъект лизинга. Преимущества лизинговых операций для малого бизнеса.

Факторинговые услуги для малого бизнеса. Факторинг как деятельность специализированного учреждения управлению долговыми требованиями. Виды

факторинговых договоров. Сравнение банковских продуктов: факторинг и кредит. Преимущества факторинга.

Учебно-тематический план

Таблица 3

п/п	Наименование тем дисциплины	Трудоемкость в часах						Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Аудиторная работа				Самостоятельная работа	
			Общая	Лекции	Практические и семинарские занятия	Занятия в Интерактивных формах		
1.	Финансовый менеджмент в системе экономических отношений	16	8	2	4	2	8	Дискуссия. Решения тестовых заданий
2.	Особенности функционирования малого бизнеса в системе рыночных отношений	16	8	2	4	3	8	Учебная дискуссия по теме. Обсуждение доклада. Решения ситуационных задач
3.	Проблемы финансового менеджмента в малом бизнесе	16	8	2	4	3	8	Участие в круглом столе. Решения тестовых заданий
4.	Методы финансового менеджмента в деятельности малой организации	16	8	2	4	3	8	Обсуждение доклада. Решения практико-ориентированных заданий.
5.	Механизм обеспечения финансовой стабильности функционирования малых организаций	16	6	2	6	3	8	Регламентированная дискуссия (дебаты). Решения тестовых заданий
6.	Организация	16	6	2	6	3	8	Учебная дискуссия

	функционирования малых организаций в условиях диверсифицированных финансовых услуг							по теме. Обсуждение доклада. Решения ситуационных задач
7.	Методы привлечения альтернативного финансирования малого бизнеса	12	6	4	6	3	10	Участие в круглом столе. Решение тестов по теме лекции
	В целом по дисциплине	108	50	16	34	20	58	
	Итого в %					30%		

5.3 Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 4

Наименование темы (раздела) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9	Формы проведения занятий
Тема 1. Финансовый менеджмент в системе экономических отношений	<i>Ответы на вопросы:</i> 1. Принципы эффективного управления финансовой деятельностью организации. 2. Субъект управления и объект управления. 3. Принципы, обеспечивающие подготовку и принятие финансовых решений. <i>Рекомендуемые источники:</i> 8.2.1, 8.2.5, сайты, указанные в п.9 настоящей РПД, источники сети Интернет	Дискуссия Решение тестов
Тема 2. Особенности функционирования малого бизнеса в системе рыночных отношений	<i>Ответы на вопросы:</i> 1. Этапы развития малого бизнеса в России. 2. Российское законодательство о малом бизнесе. 3. Мировой опыт определения малого бизнеса. 4. Современное состояние малого бизнеса в России и тенденции его развития. <i>Рекомендуемые источники:</i> 8.2.1, 8.2.5, сайты, указанные в п.9 настоящей РПД, источники сети Интернет	Дискуссия Доклад Свободная дискуссия
Тема 3. Проблемы финансового менеджмента в малом бизнесе	<i>Ответы на вопросы:</i> 1. Дифференцированный подход в определении несостоятельности малых организаций различных видов экономической деятельности. 2. Финансовый эквивалент безопасности функционирования малого бизнеса. 3. Риск как управляемый параметр. Причины и факторы риска.	Дискуссия Решение тестов

	4. Виды финансовых рисков в функционировании малых организаций. <i>Рекомендуемые источники:</i> 8.2.1, 8.2.5, сайты, указанные в п.9 настоящей РПД, источники сети Интернет	
Тема 4. Методы финансового менеджмента в деятельности малой организации	<i>Ответы на вопросы:</i> 1. Наиболее приемлемые методики финансового анализа в практическом использовании субъектами малого бизнеса. 2. Специфика системы финансового планирования в малых организациях. 3. Модель «затраты - объем продаж - прибыль» (CVP). 4. Налоговая оптимизация. <i>Рекомендуемые источники:</i> 8.2.1, 8.2.5, сайты, указанные в п.9 настоящей РПД, источники сети Интернет	Доклад Дискуссия по докладу Решение тестов
Тема 5. Механизм обеспечения финансовой стабильности функционирования малых организаций	<i>Ответы на вопросы:</i> 1. Управление изменением капитала малой организации. 2. Методы определения общей потребности в капитале. 3. Роль финансовой политики в управлении организацией. <i>Рекомендуемые источники:</i> 8.2.1, 8.2.5, сайты, указанные в п.9 настоящей РПД, источники сети Интернет	Регламентированная дискуссия (дебаты) Решение тестов
Тема 6. Организация функционирования малых организаций в условиях диверсифицированных финансовых услуг	<i>Ответы на вопросы:</i> 1. Структура системы государственной поддержки малого предпринимательства в Российской Федерации. 2. Льготное налогообложение субъектов малого предпринимательства. 3. Эффективность государственного финансового регулирования малого бизнеса. 4. Программа кредитования малого бизнеса иностранными банками в России. <i>Рекомендуемые источники:</i> 8.2.1, 8.2.5, сайты, указанные в п.9 настоящей РПД, источники сети Интернет	Дискуссия Доклад Свободная дискуссия Решение задач
Тема 7. Методы привлечения альтернативного финансирования малого бизнеса	<i>Ответы на вопросы:</i> 1. Условия развития системы микрофинансирования. 2. Программа экспресс-кредитования малого бизнеса. 3. Проблемы лизинговых компаний при работе с малым бизнесом. 4. Сравнение банковских продуктов: факторинг и кредит. <i>Рекомендуемые источники:</i> 8.2.1, 8.2.5, сайты, указанные в п.9 настоящей РПД, источники сети Интернет	Решение тестов Дискуссия

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 5

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Финансовый менеджмент в системе экономических отношений	1. Принципы эффективного управления финансовой деятельностью организации. 2. Субъект управления и объект управления. 3. Принципы, обеспечивающие подготовку и принятие финансовых решений.	Изучение научной и учебной литературы; поиск, сбор, систематизация и обобщение данных Интернет-источников и электронных баз данных
Тема 2. Особенности функционирования малого бизнеса в системе рыночных отношений	1. Этапы развития малого бизнеса в России. 2. Российское законодательство о малом бизнесе. 3. Мировой опыт определения малого бизнеса. 4. Современное состояние малого бизнеса в России и тенденции его развития.	1. Этапы развития малого бизнеса в России. 2. Российское законодательство о малом бизнесе. 3. Мировой опыт определения малого бизнеса. 4. Современное состояние малого бизнеса в России и тенденции его развития.
Тема 3. Финансовые проблемы функционирования малых организаций	1. Дифференцированный подход в определении несостоятельности малых организаций различных видов экономической деятельности. 2. Финансовый эквивалент безопасности функционирования малого бизнеса. 3. Риск как управляемый параметр. Причины и факторы риска. 4. Виды финансовых рисков в функционировании малых организаций.	Изучение научной и учебной литературы; поиск, сбор, систематизация и обобщение данных Интернет-источников и электронных баз данных.
Тема 4. Методы финансового менеджмента в деятельности малой организации	1. Наиболее приемлемые методики финансового анализа в практическом использовании субъектами малого бизнеса. 2. Специфика системы финансового планирования в малых организациях. 3. Модель «затраты - объем продаж - прибыль» (CVP). 4. Налоговая оптимизация.	Изучение научной и учебной литературы; поиск, сбор, систематизация и обобщение данных Интернет-источников и электронных баз данных.
Тема 5. Механизм обеспечения финансовой стабильности	1. Управление изменением капитала малой организации. 2. Методы определения общей потребности в капитале.	Изучение научной и учебной литературы; поиск, сбор, систематизация и обобщение данных Интернет-источников и электронных баз данных.

функционирования малых организаций	3. Роль финансовой политики в управлении организацией.	
Тема 6. Организация функционирования малых организаций в условиях диверсифицированных финансовых услуг	1. Структура системы государственной поддержки малого предпринимательства в Российской Федерации. 2. Льготное налогообложение субъектов малого предпринимательства. 3. Эффективность государственного финансового регулирования малого бизнеса. 4. Программа кредитования малого бизнеса иностранными банками в России.	Изучение научной и учебной литературы; поиск, сбор, систематизация и обобщение данных Интернет-источников и электронных баз данных.
Тема 7. Методы привлечения альтернативного финансирования малого бизнеса	1. Условия развития системы микро-финансирования. 2. Программа экспресс-кредитования малого бизнеса. 3. Проблемы лизинговых компаний при работе с малым бизнесом. 4. Сравнение банковских продуктов: факторинг и кредит.	Изучение научной и учебной литературы; поиск, сбор, систематизация и обобщение данных Интернет-источников и электронных баз данных.

Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Пример варианта домашнего творческого задания

Вариант 1

1. Место малого бизнеса в системе финансовых отношений
2. Методы прогнозирования возможного банкротства малой организации.
3. Тестовые задания.
4. Задача.

Тест № 1.

Главная цель финансового менеджмента в фирме:

- а) увеличение объема продаж;
- б) максимизация прибыли фирмы;
- в) максимизация рыночной стоимости фирмы;
- г) максимизация доли рынка

Тест № 2.

Укажите объекты управления финансового менеджмента:

- а) собственные источники финансирования;
- б) технико-экономические показатели фирмы;
- в) финансовые отношения;
- г) финансовые ресурсы.

Тест № 3.

Основная задача финансового менеджера - это:

- а) подготовка информации о прибылях и убытках фирмы;
- б) принятие операционных, инвестиционных и финансовых решений;
- в) составление финансовой отчетности;
- г) сбор и обработка экономической информации для различных пользователей

Тест № 4.

К функциям ФМ следует отнести:

- а) организация;
- б) контроль;
- в) планирование;
- г) учет.

Тест № 5.

Более правильно рассматривать финансовый менеджмент как:

- а) науку управления активами и пассивами коммерческой организации;
- б) специфическую особенность управления финансовыми (денежными потоками);
- в) единство системы управления коммерческой организации и формы предпринимательства;
- г) управление финансами и финансовой деятельностью хозяйственного объекта.

Задача

За отчетный период объем продаж составил 100 млн. руб. Определите плановую потребность предприятия в оборотном капитале аналитическим методом по следующим исходным данным:

Показатели	Значение показателей
Объем продаж, млн. руб.	100
Оборотный капитал в среднем за год, млн. руб.	20
Коэффициент загрузки оборотного капитала	0,2
Коэффициент оборачиваемости оборотного капитала	5
Продолжительность оборота оборотного капитала (360/5)	72

Осуществление текущего контроля

В целях обеспечения развития творческих способностей студентов, самостоятельности в работе, ответственного отношения к учебным обязанностям и проверки уровня приобретаемых знаний, умений и навыков проводится текущий контроль успеваемости, а также промежуточная аттестация в форме экзамена.

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам выполнения самостоятельной работы. Основными формами текущего контроля знаний являются:

- обсуждение на семинарских занятиях предлагаемых контрольных, проблемных и/или дискуссионных вопросов;
- участие в дискуссиях, деловой игре по отдельным темам дисциплины;
- обсуждение нормативных, статистических, экспертных материалов;
- участие в создании и анализе проблемной ситуации.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры.

7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2.

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Таблица 6

Типовые контрольные задания
ПКП-3. Способность разрабатывать финансовую стратегию организации, долгосрочную и краткосрочную финансовую политику, а также принимать эффективные управленческие решения, обеспечивающие достижение стоящих перед организацией целей.
1. Перечислите проблемы формирования финансовых ресурсов предприятиях МСП
2. Какие особенности финансового менеджмента в малом бизнесе Вы могли перечислить? Обоснуйте, почему они присущи предприятиям МСП.
3. Как государство стимулирует развитие МСП?
ПКП-2. Способность осуществлять анализ и прогнозирование финансового состояния, результатов деятельности и денежных потоков организации в условиях риска и неопределенности
1. Какие отличия в финансовых показателях существуют у малого бизнеса по сравнению с другими рыночными субъектами?
2. С какой целью и каким образом необходимо прогнозировать динамику развития

Перечень примерных вопросов к экзамену

1. Сущность, цели, задачи, функции, методы финансового менеджмента.
2. Роль финансового менеджмента в обеспечении эффективного развития малой организации.
3. Функции финансового менеджмента
4. Задачи оперативного финансового менеджмента.
5. Тактический финансовый менеджмент.
6. Финансовый менеджмент стратегического направления.
7. Принципы эффективного управления финансовой деятельностью организации.
8. Место малого бизнеса в системе финансовых отношений.
9. Этапы развития малого бизнеса в России.
10. Определение субъектов малого предпринимательства.
11. Российское законодательство о малом бизнесе.
12. Мировой опыт определения малого бизнеса.
13. Экономическое содержание деятельности малых организаций.
14. Факторы, характеризующие малое предпринимательство.
15. Модели развития малого предпринимательства.
16. Преимущества и недостатки малого бизнеса.
17. Современное состояние малого бизнеса в России и тенденции его развития.
18. Динамика развития малого бизнеса в России.
19. Проблемы малого бизнеса.
20. Сравнительный анализ организационно-правовых форм малых организаций.
21. Проблемы формирования финансовых ресурсов малых организаций.
22. Обоснование источников формирования финансовых ресурсов малых организаций в краткосрочном периоде.
23. Обоснование источников формирования финансовых ресурсов малых организаций в долгосрочном периоде.
24. Факторы, влияющие на финансовое обеспечение малых организаций.
25. Первоначальное формирование финансовых ресурсов.
26. Неприемлемость большинства методик выявления банкротства для оценки финансового состояния малой организации.
27. Дифференцированный подход в определении несостоятельности малых организаций различных видов экономической деятельности.
28. Причины и факторы риска.
29. Виды финансовых рисков в функционировании малых организаций.
30. Методики анализа финансового состояния организаций: методики, использующие абсолютные показатели.
31. Методики, использующие относительные показатели.
32. Методики, основанные на агрегировании показателей отчетности.
33. Методики, основанные на расчетах и анализе моделей.

34. Наиболее приемлемые методики в практическом использовании субъектами малого бизнеса.
35. Инструменты финансового планирования деятельности малых организаций.
36. Принципы финансового планирования.
37. Методы финансового планирования: расчетно-аналитический; балансовый; оптимизации плановых решений; нормативный; экономико-математического моделирования.
38. Метод «издержки – объем – прибыль» (CVP – анализ).
39. Специфика системы финансового планирования в малых организациях.
40. Налоговое планирование как функциональное направление в системе финансового менеджмента малых организаций.
41. Принципы налогообложения субъектов малого предпринимательства.
42. Основные подходы к налогообложению малого предпринимательства.
43. Режимы налогообложения субъектов малого предпринимательства.
44. Налоговая оптимизация.
45. Финансовая политика организации.
46. Роль финансовой политики в управлении организацией.
47. Принципы управления финансами организаций.
48. Механизмы управления финансовыми отношениями.
49. Условия выбора направлений финансовой политики в секторе малого предпринимательства.
50. Факторы, влияющие на организацию стабильного функционирования субъектов малого бизнеса.
51. Этапы процесса управления обеспечением финансовой стабильности функционирования малых организаций.
52. Управление изменением капитала малой организации.
53. Методы определения общей потребности в капитале.
54. Принципы формирования капитала организации.
55. Структура источников финансирования организации.
56. Механизм взаимодействия малого бизнеса с государственными структурами управления и регулирования.
57. Финансовая поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства.
58. Структура системы государственной поддержки малого предпринимательства в Российской Федерации.
59. Льготное налогообложение субъектов малого предпринимательства.
60. Инвестиционный налоговый кредит.
61. Способы кредитования малого бизнеса российскими банками.
62. Алгоритм стратегии кредитования малых организаций.
63. Кредитование малого бизнеса с привлечением иностранного капитала.
64. Развитие системы микрофинансирования малого бизнеса.
65. Программа экспресс-кредитования малого бизнеса.
66. Преимущества лизинговых операций для малого бизнеса.
67. Факторинговые услуги для малого бизнеса.

Приказ от 23.03.2017 №0557/о «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете».

Примеры заданий для промежуточного контроля знаний

1. Укажите объекты управления финансового менеджмента:

- а) собственные источники финансирования;
- б) технико-экономические показатели фирмы;
- в) финансовые отношения;
- г) финансовые ресурсы.

2. Укажите составные элементы управляющей подсистемы финансового менеджмента:

- а) финансовые активы и инструменты;
- б) правовое и информационное обеспечение;
- в) источники финансовых ресурсов;
- г) программное обеспечение;
- д) кадры финансовых подразделений.

3. К функциям финансового менеджмента следует отнести:

- а) организация;
- б) контроль;
- в) планирование;
- г) учет.

4. Более правильно рассматривать финансовый менеджмент как:

- а) науку управления активами и пассивами коммерческой организации;
- б) специфическую особенность управления финансовыми (денежными потоками);
- в) единство системы управления коммерческой организации и формы предпринимательства;
- г) управление финансами и финансовой деятельностью хозяйственного объекта.

5. Главное различие между юридическими формами ведения предпринимательской деятельности заключается:

- а) в масштабе деятельности и способности привлечь дополнительные финансовые ресурсы;
- б) в праве собственности, присвоении доходов и ответственности по обязательствам;
- в) в возможности публичного размещения ценных бумаг и особенностях налогообложения;
- г) все приведенные утверждения являются верными.

6. К функциям субъекта управления в финансовом менеджменте относятся:

- а) учет;
- б) анализ;

- в) мотивация;
- г) управление капиталом.

7. В зависимости от длительности периода и характера решаемых задач финансовая политика подразделяется на:

- а) финансовое планирование б) финансовый контроль
- в) финансовую стратегию г) финансовую тактику

8. Финансовый механизм - это совокупность:

- а) форм организации финансовых отношений
- б) способа формирования и использования финансовых ресурсов, применяемых предприятием
- в) способов и методов финансовых расчетов между разными предприятиями
- г) способов и методов финансовых расчетов между предприятиями и государством

Примеры практико-ориентированных заданий

ООО «Малое предприятие» основано в 2012 году и является одним из ведущих поставщиков косметической продукции, бытовой химии и средств личной гигиены японских производителей в России. Основные преимущества организации – широкий ассортимент, работа с известными брэндами, оптимальное соотношение цены и качества. Основные направления деятельности: оптовые поставки японской продукции по всей России; розничные продажи японской продукции через собственную сеть специализированных магазинов "МММ". На основании данных баланса и отчета о финансовых результатах осуществить финансовое планирование на 3 года с помощью метода балансовой увязки, исходя из того, что руководство ставит целью увеличить чистую прибыль за три года до 1 500 тыс.руб.

Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов

Промежуточная аттестация по дисциплине «Финансовый менеджмент в малом бизнесе» проводится в форме экзамена и оценивается по 100-бальной шкале в соответствии с Балльно-рейтинговой системой Финансового университета (приложение 1 к приказу от 2 октября 2013 г. № 1616/0).

Ориентировочное распределение максимальных баллов по видам работы приведено в таблице 7.

Таблица 7

№ п/п	Вид отчетности	Баллы
1	<i>Работа в семестре</i>	40

1.1	- выполнение ДТЗ	10
1.2	- активное участие в дискуссии, ролевой игре, дебатах, защите экспертных заключений (не в качестве защищающегося)	30
2	Зачет	60
3	Итого:	100

8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативно–правовые акты

1. Гражданский кодекс РФ от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ. (с дополн. и измен. 2012г.)
2. Налоговый кодекс (часть первая, часть вторая) (в последней редакции)
3. Федеральный закон РФ от 10.07.2002 г. № 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» (с дополн. и измен.)
4. Федеральный закон РФ от 2.12.1990 № 395-1 ФЗ «О банках и банковской деятельности» (с дополн. и измен. 2012г.)
5. Федеральный закон РФ от 10.12.2003 г. № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле» (с дополн. и измен. 2012г.)
6. Федеральный закон РФ «О несостоятельности (банкротстве)» от 16.10.2002г., № 127-ФЗ.
7. Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в РФ» от 24 июля 2007 г. №209-ФЗ (последняя редакция).
8. Постановление Правительства РФ от 25.06.2003 г. №367 «Об утверждении правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа»
9. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99. Министерство финансов Российской Федерации. Приказ от 6 мая 1999 г. № 32н.
10. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99. Министерство финансов Российской Федерации. Приказ от 6 мая 1999 г. № 33н.

Основная литература

11. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1 и 2. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 377 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03726-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/432014>

Дополнительная литература

12. Управление денежными потоками : учебник / И.Я. Лукасевич, П.Е. Жуков. — М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2018. — 184 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/942744>
13. Логистическая система управления финансами корпоративных структур : монография / С.Е. Барыкин. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 172 с. — (Научная мысль). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/929684>
14. Финансовый менеджмент : учебник / Шохин Е.И., ред. — Москва : КноРус, 2016. — 475 с. — ISBN 978-5-406-01088-4. — URL: <https://book.ru/book/920627>

9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Интернет-ресурсы

1. Сайт Министерства экономического развития РФ <http://economy.gov.ru/minec/main>
2. Сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат) <http://www.gks.ru/>
3. Центр «Мой бизнес» Курск <http://cpp46.ru>
4. Мониторинг экономических показателей <http://budgetrf.ru/>
5. Электронная библиотека <https://elibrary.ru/>
6. Электронная библиотека <https://www.rsl.ru/>
7. Электронная библиотека <http://www.library.fa.ru/>
8. Сайты органов власти субъектов РФ и муниципальных образований
9. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
10. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
11. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
12. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
13. «Деловая онлайн библиотека» издательства «Альпина Паблишер» <http://lib.alpinadigital.ru/en/library>
14. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>
15. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>

Справочно-правовые системы

16. Справочная правовая система «Консультант Плюс» <http://www.consultant.ru/>

17. Справочная правовая система «ГАРАНТ» <http://www.garant.ru/>

10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Таблица 8

Наименование методических материалов для обучающихся	Год утверждения	Местонахождение материала (ссылка на ИОП, информационный стенд департамента/кафедры/филиала, др.)
Методические указания к лекциям	2017 2016	https://portal.fa.ru/CatalogView/View?Id=02189bdd-d4a4-40bf-a534-1b9511eb8ea7 https://portal.fa.ru/CatalogView/View?Id=9f906433-8709-446c-91d5-3ddc4ed55d7d https://portal.fa.ru/CatalogView/View?Id=82340dbd-d1ad-41cf-85c4-d681d6137ede https://portal.fa.ru/CatalogView/View?Id=2156f428-fbc7-4173-8007-6f8c185d102c https://portal.fa.ru/Files/Data/0326f726-faa0-4fac-a917-c4585b937554/Slajdy_lekcij.pdf
Методические указания к практическим занятиям	2017	https://portal.fa.ru/Files/Data/575aa72e-b8fe-4ad2-bac3-6a2f4fd013b7/Szd_Finmenvmalbiz_bMen_17.pdf
Методические указания к выполнению ДТЗ	2016	z_bM_16.pdfportal.fa.ru/Files/Data/5e82ca6e-6d45-4e76-8401-e66ebd6ea911/Mukr_Finmenvmalbi

Методические рекомендации по написанию домашнего творческого задания (ДТЗ)

Домашнее творческое задание является одной из форм внеаудиторной самостоятельной работы студентов по дисциплинам, реализуемая в письменном виде, предусмотренных учебным планом. ДТЗ отражает степень освоения студентами учебного материала конкретных тем дисциплины.

ДТЗ подразумевает глубокое освоение темы вопроса. Работа должна состоять из двух блоков: теоретической основы и практический аспект.

Ссылки на источники информации являются обязательными.

Оптимальный объём реферата до 20 страниц машинописного текста (размер шрифта 14) через полуторный интервал на стандартных листах формата А-4,

поля: верхнее –15 мм, нижнее –15мм, левое –25мм, правое –10мм. Весь процесс написания реферата можно условно разделить на следующие этапы:

- а) выбор темы и составление предварительного плана работы;
- б) сбор научной информации, изучение литературы;
- в) анализ составных частей проблемы, изложение темы;
- г) обработка материала в целом.

Тема ДТЗ выбирается студентом самостоятельно из предложенного списка тем.

Подготовку домашнего творческого задания следует начинать с повторения соответствующего раздела учебника, учебных пособий по данной теме и конспектов лекций, прочитанных ранее. Приступать к выполнению работы без изучения основных положений и понятий науки, не следует, так как в этом случае студент, как правило, плохо ориентируется в материале, не может отграничить смежные вопросы и сосредоточить внимание на основных, первостепенных проблемах рассматриваемой темы.

Теоретическая часть должна содержать анализ базовых понятийных и методических аспектов темы. В практической части проводится анализ реализации теоретических основ вопроса на примере различных субъектов и объектов финансово – экономических отношений.

В содержании ДТЗ необходимо показать знание рекомендованной литературы по данной теме, но при этом следует правильно пользоваться первоисточниками, избегать чрезмерного цитирования. В конце ДТЗ приводится полный библиографический перечень использованных нормативно-правовых актов и специальной литературы. Данный список условно можно подразделить на следующие части:

1. Нормативно-правовые акты (даются по их юридической силе).
2. Учебники, учебные пособия.
3. Монографии, научные публикации.
4. Периодическая печать.
5. Интернет – ресурсы.

Первоисточники 2,3,4 даются по алфавиту.

Оформление библиографических ссылок осуществляется в следующем порядке:

1. Фамилия и инициалы автора (коллектив авторов) в именительном падеже. При наличии трех и более авторов допускается указывать фамилии и инициалы первых двух и добавить «и др.». Если книга написана авторским коллективом, то ссылка делается на название книги и её редактора. Фамилию и инициалы редактора помещают после названия книги.

2. Полное название первоисточника в именительном падеже.

3. Место издания.

4. Год издания.

5. Общее количество страниц в работе.

Ссылки на журнальную или газетную статью должны содержать, кроме указанных выше данных, сведения о названии журнала или газеты.

Домашнее творческое задание обязательно должно иметь титульный лист. Он содержит название высшего учебного заведения, название темы, фамилию, инициалы, учёное звание и степень научного руководителя, фамилию, инициалы автора, номер группы.

На следующем листе приводится содержание ДТЗ. Оно включает в себя: введение, название вопросов, заключение, список литературы.

Введение должно быть кратким, не более 1 страницы. В нём необходимо отметить актуальность темы, степень ее научной разработанности, предмет исследования, цель и задачи, которые ставятся в работе. Изложение каждого вопроса необходимо начать с написания заголовка, соответствующему оглавлению, который должен отражать содержание текста. Заголовки от текста следует отделять интервалами. Каждый заголовок обязательно должен предшествовать непосредственно своему тексту. В том случае, когда на очередной странице остаётся место только для заголовка и нет места ни для одной строчки текста, заголовок нужно писать на следующей странице.

Излагая вопрос, каждый новый смысловой абзац необходимо начать с красной строки. Закончить изложение вопроса следует выводом, итогом по содержанию данного раздела.

Изложение содержания всей ДТЗ должно быть завершено заключением, в котором необходимо дать выводы по написанию работы в целом.

Страницы домашнего творческого задания должны иметь нумерацию (сквозной). Номер страницы ставится в нижнем правом углу. На титульном листе номер страницы не ставится. В тексте ДТЗ не допускается произвольное сокращение слов (кроме общепринятых).

По всем возникшим вопросам студенту следует обращаться за консультацией к преподавателю. Срок выполнения определяется преподавателем и она должна быть сдана не позднее, чем за неделю до экзамена. В случае отрицательной оценки, студент должен ознакомиться с замечаниями и, устранив недостатки, повторно сдать работу.

Методические рекомендации по использованию интерактивных методов на занятиях

Организация работы на семинарском занятии в форме дискуссии

К основным интерактивным формам обучения в рамках семинарского занятия относится дискуссия. Смысл данного метода состоит в обмене взглядами (мнениями) студентов по конкретной проблеме – это, прежде всего, активный метод, который позволяет студентам научиться отстаивать свою точку зрения и прислушиваться к мнению других.

Преподаватель рекомендует студентам список литературы, которую необходимо изучить к семинару-дискуссии, формулирует серию вопросов.

Затем студенты, заранее подготовленные к каждому блоку вопросов, выступают в течение 5-10 минут и дискутируют друг с другом, а преподаватель оценивает представляемую аргументацию по обсуждаемой теме и объясняет общепринятую позицию, либо вносит в нее определенные коррективы, исходя из вступления студентов.

К концу семинара преподаватель подводит общий итог дискуссии по теме и оценивает выступления каждого студента в баллах, обосновывая свою оценку глубиной аргументации и качеством владения информацией.

Организация работы на семинарском занятии в форме дебатов

Группу делим на три микрогруппы и проводим дебаты по выбору принципиального

направления государственной региональной политики для современной России. Одна микрогруппа должна аргументировать принцип стимулирования лидеров: первостепенное внимание должно уделяться территориям опережающего развития – локомотивам экономического роста, составляющим основу национальной экономики.

Вторая группа должна аргументировать принцип справедливости: основной упор должен делаться на выравнивание уровней развития регионов, увеличение финансовой помощи отстающим слаборазвитым территориям, с одновременным подталкиванием их к поиску и использованию внутренних источников роста.

Третья группа должна аргументировать принцип равенства: необходимо уделять равное внимание и обеспечению благоприятных условий развития ведущих регионов – локомотивов экономического роста, и выравниванию уровней развития регионов, наращивать помощь отстающим территориям.

Постарайтесь убедить оппонентов в правоте выбранной позиции, приведите оценки возможных позитивных и негативных эффектов в каждом случае.

11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

Комплект лицензионного программного обеспечения:

Windows Microsoft Office,

Антивирус ESET Endpoint Security

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (<http://www.consultant.ru>).

Справочная правовая система «Гарант» (<http://www.garant.ru>).

Информационно-образовательный портал Финансового университета. - <http://portal.ufrf.ru>.

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не предусмотрено.

12 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Лекционные и практические занятия проводятся в аудиториях, оборудованных мультимедийной системой. Для проведения семинарских занятий, предполагающих свободный доступ студентов к ресурсам сети Интернет, необходимо наличие в аудитории стандартного беспроводного доступа в Интернете.